

## МОДЕЛИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА АНАЛИЗА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРИ ОРГАНИЗАЦИИ СТОМАТОЛОГИЧЕСКИХ УСЛУГ

**В.И.Кращук, А.Ю.Лопатин, С.Л.Гольдштейн\*, Т.Я.Ткаченко**

Корпорация «Семейная стоматология»<sup>1</sup>, г.Москва, ГОУ ВПО УГГУ-УПИ<sup>2</sup>,  
ГУЗ СО ДКБВЛ «НПЦ «БОНУМ»<sup>3</sup>, г.Екатеринбург

Представлен пакет научных прототипов и приведены результаты моделирования механизма анализа конкурентоспособности при организации стоматологических услуг.

**Ключевые слова:** анализ конкурентоспособности, стоматологические услуги, моделирование, концептуальная модель, структурная модель, математическая модель

### MODELING OF THE COMPETITIVENESS ANALYSIS MECHANISM IN ORGANIZATION OF STOMATOLOGICAL SERVICE

*V.I. Krasuk, A.U. Lopatin, S.I. Goldstein, T.Y. Tkachenko*

The package of scientific prototypes is presented and results of modelling of the mechanism of the analysis of competitiveness are resulted at the organisation of stomatologic services.

**Keywords:** competitiveness analysis, stomatological service, modeling, conceptual model, structure model, mathematical model

#### Актуальность и постановка задачи

Проблема обеспечения конкурентоспособности стоматологических клиник и услуг встала в один ряд с заботами увеличения объемов и качества этих услуг, роста прибыли клиники и т.д. При этом повышение конкурентоспособности особенно актуально для частных стоматологических клиник, относящихся по масштабу к малому и среднему бизнесу. Этим проблемам посвящены фундаментальные и прикладные труды как зарубежных (Г.Ассоль, К.Лаврос, М.Портер, Ф.Котлер и др.), так и отечественных (В.Г.Бутова, В.Д.Вагнер, Т.Ю.Гарькова, С.В.Герасимова, Е.П.Голубкова, В.В.Попков, Д.Б.Берг, С.Н.Павлов, Т.Ш.Мchedладзе, Г.М.Шаповалов,

А.Ю.Юданов и др.) специалистов. Однако, наука и практика постоянно выдвигают новые задачи, касающиеся концепций и методов управления конкурентоспособностью услуг стоматологических клиник. Эти аспекты пока еще недостаточно изучены, а результаты далеки от должного научного обобщения.

В данной статье поставлены и решены следующие задачи: подбора пакета научных прототипов и моделирования механизма анализа конкурентоспособности при организации стоматологических услуг (АК ОСУ).

Выход на пакет научных прототипов

Провели отбор аналогов по критериям и получили трехранговый пакет науч-

ных прототипов, представленный в табл.1.

Таблица 1  
**Пакет научных прототипов**

<b>Ранг прототипа</b>	<b>Наименование прототипа</b>	<b>Ссылка</b>	<b>Недостатки прототипа</b>
0	Механизм организации стоматологических услуг	[1]	Системная недостаточность
1	1.1 Система анализа конкурентоспособности (АК ОСУ)	[2-8]	Структурно-функциональная неполнота
	1.2 Системно-интеграционная поддержка (СиИн)	[9]	
2	2.1 Подсистема определений и дефиниций	[8]	Параметрическая неполнота
	2.2 Подсистема понятий	[9]	
	2.3 Подсистема формул для оценки качества и конкурентоспособности СУ	[3,5,8,11-13]	
	2.4 Подсистема комплексирования	[10]	
	2.5 Подсистема функционирования средств АК ОСУ	[1,10]	
	2.6 Подсистема адаптации СиИн-поддержки к специфике ОСУ	[9]	

Гипотезы о предполагаемых решениях

На основании критики прототипов сформулированы гипотезы о предполагаемых решениях по ее парированию.

Гипотеза 1: механизм анализа конкурентоспособности при организации стоматологических услуг следует дополнить средствами системно-интеграционной поддержки и модифицировать систему анализа конкурентоспособности.

Гипотеза 2: структуру системы анализа конкурентоспособности следует дополнить подсистемой комплексирования и модифицировать три подсистемы: оп-

ределений, связи понятий, формул для расчетов.

Гипотеза 3: структуру подсистем следует упорядочить по блокам и доописать параметрически.

Гипотеза 4: развитие механизма АК ОСУ, его систем и подсистем может обеспечить требуемое качество деятельности стоматологических клиник в условиях рыночной экономики наступающего 6-го технологического уклада.

Концептуальная модель

В соответствии с методологией [9] и учетом недостатков существующих

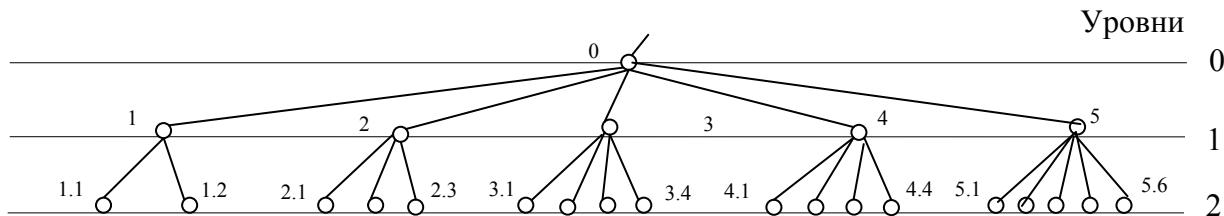
дефиниций создан пакет концептуальных моделей для основных терминов.

Пример базово-уровневой концептуальной модели: анализ конкурентоспособности при организации стоматологических услуг – это способ, обеспечивающий функции системного представления объекта, его декомпозиции и формализованного описания декомпозированных элементов, поддержанные системной интеграцией, с подведением итогов анализа, путем применения системотехнических и экономико-математических приемов на основе организационно-

торов стоматологии, менеджеров, маркетологов, экономистов) и аналитиков (системотехников, прикладных математиков, программистов), направленный на оценку конкурентоспособности и ее связь с факторами внешней и внутренней сред стоматологической клиники с целью устойчивого развития клиники в благоприятных условиях и выживания в неблагоприятных с передачей знаний в будущее.

#### Иерархия основных понятий

Создан пакет тезаурусно-



аналитической структуры из профильных специалистов (стоматологов, организа-

онтологических моделей. Примеры по материалам [2] приведены на рис. 1 и 2.

Рис.1 Иерархия понятий к термину «Стоматологические потребности» по [8] (0 – стоматологическая потребность, 1 – в полном стоматологическом здоровье, 2 – в соответствии требованиям общества к стоматологическому здоровью, 3 - в локальном стоматологическом здоровье, 4 - в безопасности стоматологической услуги, 5 – физиологические стоматологические потребности, 11 – внутренняя собственно субъекта, 12 –внешняя инновационно-технологическая, статусная потребность: 2.1 – нормативно-правовая, 2.2 – культурно-историческая, 2.3 – национально-этническая; потребности: 3.1 – в профилактике, 3.2 – в диагностике, 3.3 – в лечении, 3.4 – в реабилитации; 4.1 – в безопасности услуги, 4.2 – в соблюдении асептики, 4.3 – в страховании, 4.4 – в безопасных природно-климатических условиях; потребности в устранении: 5.1 – боли, 5.2 – речевого и жевательного дискомфорта, 5.3 – нарушений вкуса, 5.4 – нарушений микрофлоры полости рта, 5.5 – нарушений гигиены полости рта, 5.6 – дискомфорта, связанного с анатомо-физиологическими особенностями рта пациента).

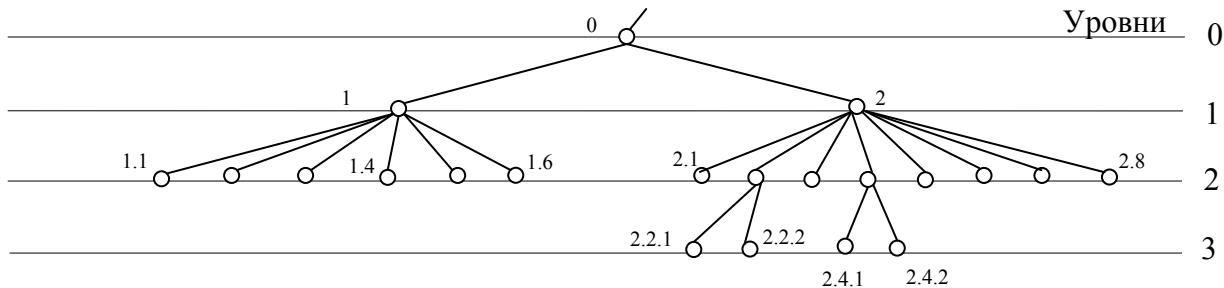


Рис.3 Фрагмент иерархии понятий к термину «Свойства стоматологической услуги» по [8] (0 – свойства стоматологической услуги, 1 – общие для любых услуг, 2 – специфические для стоматологии, 1.1 – нематериальный характер, 1.2 - несохраняемость, 1.3 –неравномерность качества, 1.4 – неотделимость от производителя, 1.5 – нескладируемость, 1.6 – невозможность достоверной оценки ее качества, 2.1 – цена, 2.2 – качество, 2.3 – личность и квалификация врача, 2.4 – участие пациента, 2.5 – эргономика, 2.6 – оснащенность клиники оборудованием и материалами, 2.7 – месторасположение, 2.8 – имидж, 2.2.1 – качество результата, 2.2.2 – качество процесса, 2.4.1 – участие пациента в получении услуги, 2.4.2 – участие пациента в сохранении результатов услуги).

Используя концептуальное и тезаурусно-онтологические модели в качестве предпосылок созданы пакеты структурных и алгоритмических моделей для оценки конкурентоспособности при организации стоматологических услуг, дающие основу для выбора соответствующих математических формализмов.

#### Структурные модели

В соответствии с табл.1 создан пакет структурных моделей. Примеры представлены на рис. 3 и 4.

#### Алгоритмические модели

Получен пакет алгоритмических моделей АК ОСУ. В качестве примера на рис. 5 приведена блок-схема алгоритма анализа.

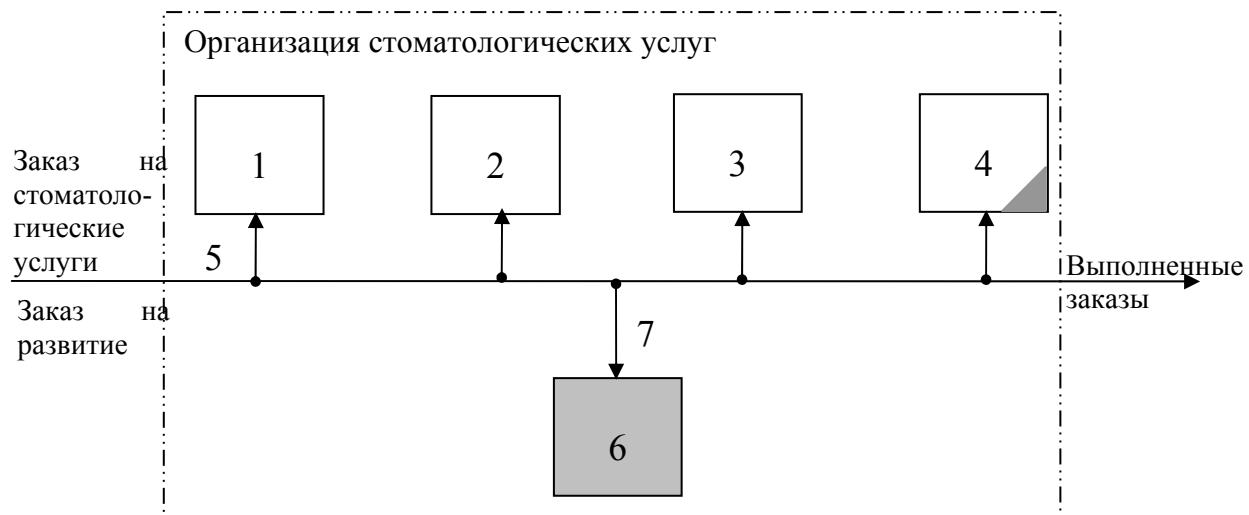


Рис.3 Структура организации СУ по прототипу [1] и предлагаемому решению: фон, уголки.  
(системы: 1 – технологии СУ, 2 – управления, 3 – маркетинга и продаж, 4 – АК, 5 – интерфейса, 6 – системно-интеграционной поддержки, 7 – дополнительного интерфейса)

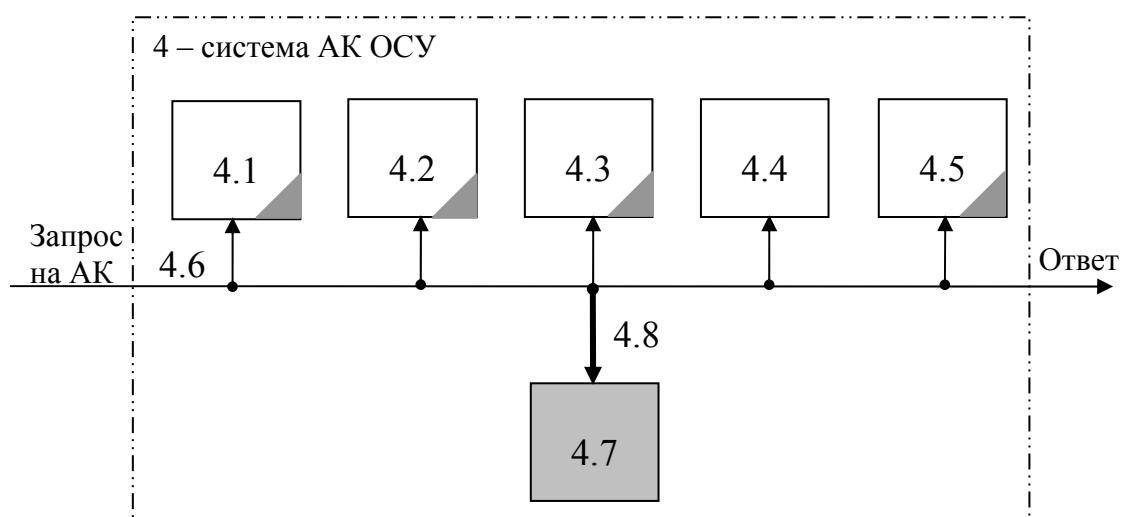


Рис.4 Структура системы АК ОСУ по компилятивному прототипу [2-8] и предлагаемому решению  
(подсистемы: 4.1 – определений, 4.3 – связи понятий, 4.3 – формул, 4.4 – нормативов, 4.5 – алгоритмов,  
4.7 – комплексирования, 4.6, 4.8 - интерфейсы)

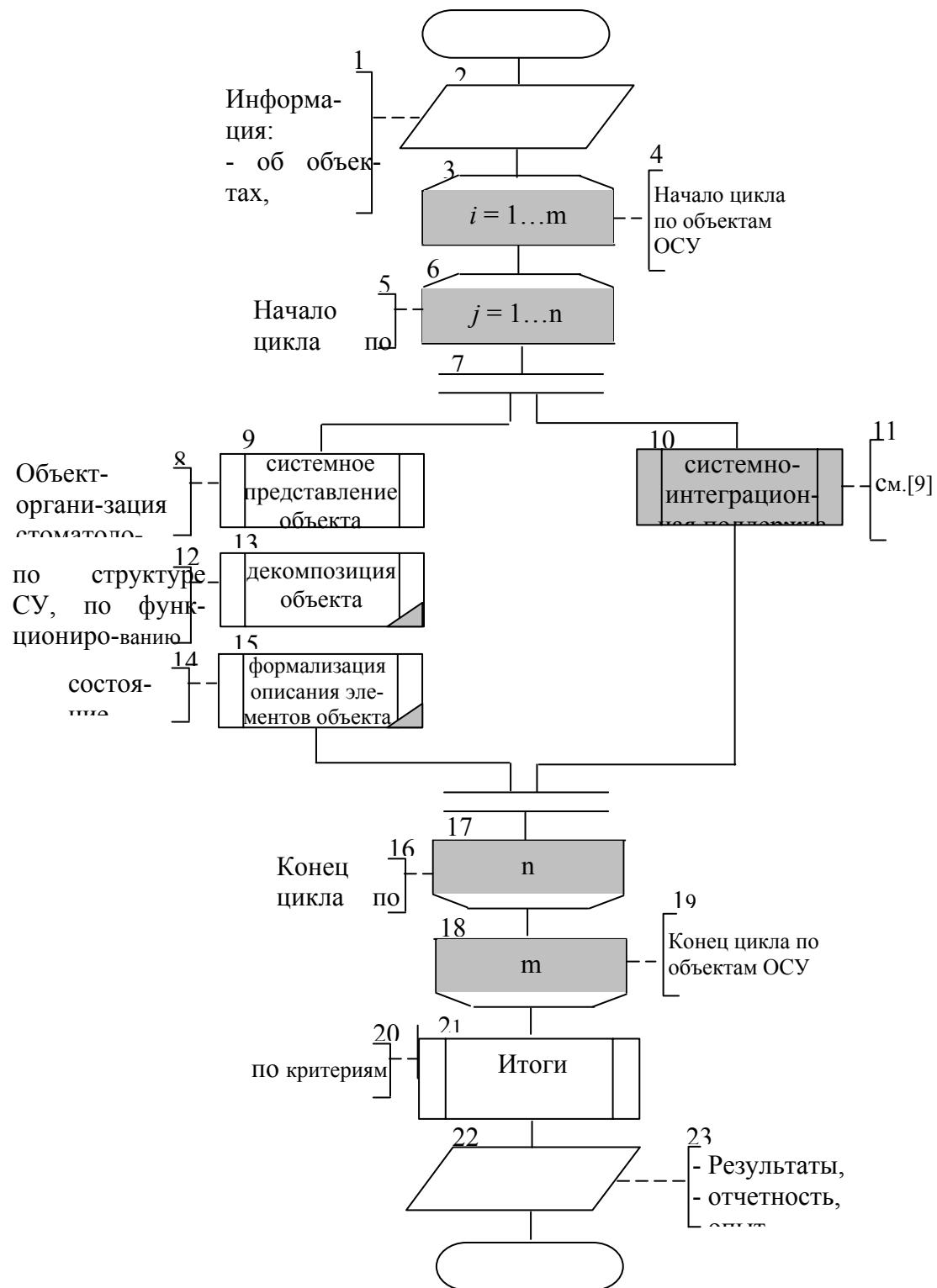


Рис. 5 Алгоритм анализа по прототипу [10] и предлагаемому решению

### Математические модели

Имеются данные [7] о том, что 15-ю экспертами проведен анализ 20 факторов конкурентоспособности стоматологических лечебных учреждений, отобраны 12. Приведены значимости этих 12 факторов как функции возраста пациентов и состава экспертов.

При этом известен формализм для показателя качества стоматологических услуг/клиник:

$$K = \langle \{x_i\}, n, \{y_i\}; R1 \rangle, \quad (1)$$

где  $\{x_i\}$  - множество неценовых характеристик качества,

$\{y_i\}$  - множество ценовых характеристик,

$n$  - количество услуг на рынке,

$i = 1 \dots m$  - список характеристик,

$R1$  - матрица связи.

Этот показатель может быть использован при расчете индекса конкурентоспособности:

$$I_k^{CV} = \begin{cases} \sum_{j=1}^n (K \cdot \gamma)_j & \text{при } K_j \geq 0, \\ \prod_{j=1}^n (K^\gamma)_j & \text{при } K_j > 0, \end{cases} \quad (2)$$

где  $\gamma$  - вес,

$j = 1 \dots n$  - список услуг на рынке;

Более желательна оценка через нормировку ( $H$ ):

$$K^H = K_\phi / K_{\varphi_k}, \quad (3)$$

где индексы « $\phi$ » и « $\varphi_k$ » - фактическое и желаемое значения показателя качества,

При этом общий индекс конкурентоспособности имеет вид:

$$I_k = \langle \{K^H\}, H; R2 \rangle, \quad (4)$$

где  $H$  - качество стратегии обеспечения конкурентоспособности.

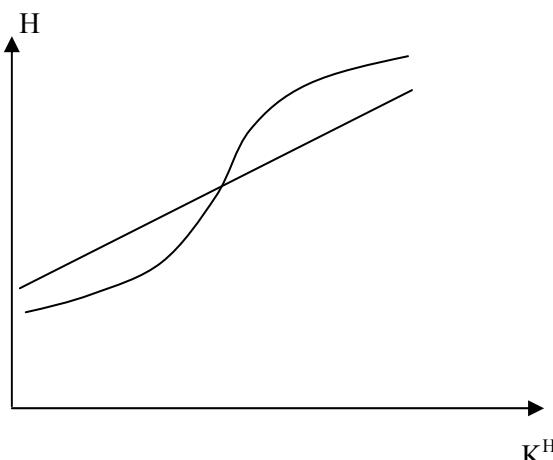
В свою очередь:

$$H = e^{-a - b \cdot K^H}, [14] \quad (5)$$

где  $a$  - центрирующий параметр,

$b$  - параметр размерности.

Варианты зависимости приведены на рис. 6.

Рис.6 Возможный характер зависимости  $H$  от  $K^H$ 

При сравнении с конкурентом целесообразно использовать индекс конкурентоспособности для стоматологической услуги в виде:

$$I_k = \frac{(\alpha \cdot \beta \cdot H_u + (1 - \alpha)(1 - \beta) \cdot H_{nu})_c}{(\alpha \cdot \beta \cdot H_u + (1 - \alpha)(1 - \beta) \cdot H_{nu})_u}, \quad [8]$$

где индексы оценок: ц, нц – ценовая, неценовая, с – свое, ч – конкурентное / чужое,  
 $\alpha$  - коэффициент ценовой эластичности,  
 $\beta$  - коэффициент потребительской важности.

Общий же формализованный подход к оценке конкурентоспособности приведен в табл. 2.

Видно, что имеют место варианты: соотношение ценовых и неценовых характеристик: отношение или разность; входжение в  $I_k$  : через  $H$  или напрямую.

цептуальная, структурная, алгоритмическая, онтологическая и математическая.

Полученные результаты могут служить предпосылками для более полного научного обобщения и инструментом для организаторов здравоохранения.

### Результаты и выводы

Представлен 3-х-ранговый пакет прототипов по проблеме.

Приведены модели механизма анализа конкурентоспособности при организации стоматологических услуг, а именно: кон-

Таблица 2  
Модели для оценки

№ п/п	Показатель	Модель	Источник информации
1	1.1 Субъективная оценка качества (по Розенбергу)	$\bar{X} = \sum_{i=1}^n (X \cdot \alpha)_i$ , $X$ – оценка, $\alpha$ - важность.	[11]
	1.2 Сравнительная оценка качества	$\bar{X} = \sum_{i=1}^n  X_\phi - X_{\omega}  \cdot \alpha$ , оценка: $\phi$ – фактическая, $\omega$ - желаемая.	[11,12]
	1.3 Экономико-потребительская оценка качества	$\bar{X} = \frac{X^\pi}{X^\vartheta}$ , оценка: $\pi$ – потребительская, $\vartheta$ - экономическая	[12,13]
	1.4 Комплексная оценка качества	$\bar{X} = \frac{X^H \cdot X^T}{X^\vartheta}$ , оценка: $H$ – нормативная, $T$ – техническая, $\vartheta$ - экономическая	[11,12]
2	2.1 Индекс конкурентоспособности по объему продаж	$I_k = \frac{v_c}{v_c + v_\omega}$ , $v$ – объем продаж, $c$ – свое, $\omega$ – конкурентное.	[12]
	2.2 Индекс конкурентоспособности по свойствам	$I_k = \frac{\left( \sum_{i=1}^n (\bar{X} \cdot \alpha)_i \right)_c}{\left( \sum_{i=1}^n (\bar{X} \cdot \alpha)_i \right)_\omega}$ ,	[1]
	2.3 Индекс конкурентоспособности по соотношению «цена-качество»	$I_k = \frac{\bar{X}_c \cdot \psi_\omega}{\bar{X}_\omega \cdot \psi_c}$ , $\psi$ – цена	[11]
	2.4 Индекс конкурентоспособности по соотношению «затраты – качество – объем»	$I_k = \sum_{i=1}^n \left( \frac{n_c \cdot \bar{X}_c \cdot z_\omega}{n_\omega \cdot \bar{X}_\omega \cdot z_c} \cdot \alpha \right)_i$ , $\alpha$ - вес, $n$ – количество, $z$ – затраты.	[11,12]

**Список литературы**

1. Т.Ш.Мчелидзе. Коммерческая стоматологическая организация в условиях рыночной экономики, СПб, 2003.
2. М.Портер. Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2007, - 454 с.
3. Р.А. Фатхутдинов. Управление конкурентоспособностью организации. Учебник. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Эксмо, 2005. – 544 с.
4. Е.П. Голубков. Изучение и завоевание преимуществ в конкурентной борьбе. // Маркетинг в России и за рубежом. - 1999, - №2.
5. Л.Н.Родионова, О.Г. Контор и др. Оценка конкурентоспособности продукции // Маркетинг в России и за рубежом. - 2000. - №1.
6. В.Л. Белоусов. Оценка конкурентоспособности фирмы // Маркетинг в России и за рубежом. - 2005. - №6.
7. А.К.Иорданишвили, И.А.Толмагов, М.Е.Горбатенков. Анализ факторов конкурентоспособности стоматологических лечебных учреждений при оказании зубопротезной помощи. // Институт стоматологии, №2, 2008. - с. 14-16.
8. С.В.Герасимова. Управление конкурентоспособностью в сфере услуг стоматологических клиник, Автореферат дисс... канд. экон. наук, СПб. - 2009 - 20 с.
9. С.Л.Гольдштейн. Системная интеграция бизнеса, интеллекта, компьютера, - Екатеринбург: ИД «Пироговъ» - 2006. - 392 с.
10. Л.И.Лопатников. Экономико-математический словарь, - М.: Наука, 1987, - 510 с.
11. Е.Дихтель, Х.Хоршген. Практический маркетинг, - М.: Высшая школа, 1995, - 64 с.
12. В.Шкердун. Интегральная оценка конкурентоспособности предприятия // Маркетинг - №2 - 2005.
13. А.М.Коротков. Конкурентоспособность предприятия: подходы к обеспечению, критерии, методы оценки // Маркетинг в России и за рубежом. - №6 - 2001.
14. Х.Дж.Харрингтон, Дж.С.Харрингтон. Бенчмаркинг в лучшем виде, - СПб: Питер. – 2004. - 176 с.

---

\* 620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19, e-mail [vtsl@dpt.ustu.ru](mailto:vtsl@dpt.ustu.ru), Гольдштейн Сергей Людвигович, д.т.н., проф., зав. каф. вычислительной техники УГТУ-УПИ